



Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor



## Agencia de Dezvoltare Regională Centru

# Plan de activitate pentru anul 2012

Ianuarie - 2012



## CUPRINS:

<b>ABREVIERI</b>	3
<b>SUMAR EXECUTIV</b>	4
<b>Capitolul I. PLANIFICARE STRATEGICĂ ȘI PROGRAMARE</b>	6
1.1 Actualizarea și monitorizarea implementării Strategiei de Dezvoltare Regională Centru (SDR Centru)	6
1.2 Actualizarea Planului Operațional Regional (2010-2012)	6
1.3 Elaborarea și aprobarea Planului Operațional Regional (2013-2015)	7
1.4 Susținerea administrativă și de dezvoltare pentru Consiliul Regional pentru Dezvoltare Centru (CRD)	7
<b>Capitolul II. MANAGEMENTUL PROIECTELOR REGIONALE</b>	7
2.1 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională	7
2.2 Apelul de Propuneri de Proiecte	9
<b>Capitolul III. MANAGEMENTUL FINANCIAR ȘI ACHIZIȚII PUBLICE</b>	10
3.1 Cheltuieli de organizare și funcționare a ADR Centru pe anul 2012. Cheltuieli operaționale	10
3.2 Organizarea, planificarea și transparența procesului de achiziții publice în cadrul ADR Centru	10
<b>Capitolul IV. COMUNICARE</b>	11
4.1 Comunicarea publică și promovarea Regiunii de Dezvoltare Centru	11
4.2 Asigurarea vizibilității și transparenței implementării proiectelor	12
<b>Capitolul V. DEZVOLTAREA CAPACITĂȚILOR ACTORILOR REGIONALI ÎN RDC</b>	12
5.1 Consolidarea de capacități în dezvoltarea regională în Regiunea de Dezvoltare Centru	12
5.2 Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu partenerii de dezvoltare	13
5.3 Consolidarea capacităților de dezvoltare regională în Zona de securitate	13
<b>ANEXA 1</b> Plan de activitate al ADR Centru pe anul 2012	14
<b>ANEXA 2</b> Monitorizarea implementării proiectelor individuale în RDC	28
<b>ANEXA 3</b> Devizul cheltuielilor operaționale de organizare și funcționare a Agenției de Dezvoltare regională pe anul 2012	30
<b>ANEXA 4</b> Notă explicativă a Devizului cheltuielilor operaționale de organizare și funcționare a Agenției de Dezvoltare regională pe anul 2012	31

## ABREVIERI

ADR	– Agenția de Dezvoltare Regională
MDRC	– Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
DGDR	– Direcția Generală Dezvoltare Regională
RDC	– Regiunea de Dezvoltare Centru
DR	– Dezvoltare Regională
SNDR	– Strategia Națională de Dezvoltare Regională
SDR	– Strategia de Dezvoltare Regională
POR	– Planul Operațional al Regiunii
DUP	– Documentul Unic de Program
APP	– Apel de Propuneri de Proiecte
FNDR	– Fondul Național de Dezvoltare Regională
CRD	– Consiliul Regional pentru Dezvoltare
CNCDR	– Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
APL	– Administrația Publică Locală
ODIMM	– Organizația de Dezvoltare a Întreprinderilor Mici și Mijlocii
ONG	– Organizație Non - Guvernamentală
DFID	– Departamentul Pentru Dezvoltare Internațională a Marii Britanii
SIDA	– Agenția Suedeză pentru Dezvoltare Internațională
GIZ	– Agenția de Dezvoltare Internațională a Germaniei

## Sumar executiv

**Agencia de Dezvoltare Regională Centru** (*în continuare ADR Centru*) este instituție publică necomercială cu autonomie financiară subordonată Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (*în continuare MDRC*) și s-a constituit pentru asigurarea operaționalității procesului de implementare și realizare a Strategiei de Dezvoltare Regională (*în continuare SDR*) în Regiunea de Dezvoltare Centru (*în continuare RDC*). ADR Centru este organul executiv al Consiliului pentru Dezvoltare Regională al Regiunii de Dezvoltare Centru din Republica Moldova.

**Planul de activitate al ADR Centru** reprezintă documentul de programare, în care sînt trasate sarcinile concrete pe termen de un an în domeniul dezvoltării regionale. Planul de activitate al ADR Centru se referă la perioada 01.01.2012 – 31.12.2012 și reprezintă activitățile pentru implementarea politicii de dezvoltare regională în Regiunea de Dezvoltare Centru.

Planul este elaborat conform cadrului normativ al dezvoltării regionale, Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională și Strategiei de Dezvoltare Regională Centru.

Principalele rezultate ale ADR Centru obținute în realizarea politicii de dezvoltare regională pe parcursul anului 2011 sunt:

- Colectate și analizate 85 planuri de dezvoltare socio-economică a localităților din RDC;
- Corelarea SDR Centru cu documentele de politici sectoriale conform domeniilor dezvoltării regionale;
- Lansate și implementate 9 proiecte de dezvoltare regională din RDC;
- Planificate, desfășurate și asigurată transparența achizițiilor publice pentru prestarea de servicii și aprovizionarea cu bunuri în cadrul proiectelor în implementare;
- Dezvoltate capacitățile actorilor regionali prin organizarea a 13 sesiuni de instruire cu participarea a circa 243 de persoane;
- Realizat schimbul de experiență internațională prin participarea specialiștilor ADR Centru la 7 vizite de studiu;
- Elaborate și difuzate 70 de comunicate de presă și publicații;
- Actualizată pagina web a agenției prin introducerea unor rubrici noi;
- Consolidate relațiile de colaborare cu partenerii de dezvoltare (GIZ)

Pentru asigurarea implementării politicii de dezvoltare regională, în conformitate cu atribuțiile sale de bază, ADR Centru și-a stabilit următoarele **obiective**:

- 1) Actualizarea și armonizarea implementării Strategiei de Dezvoltare Regională Centru prin corelarea măsurilor de dezvoltare regională cu programele și strategiile sectoriale și naționale;
- 2) Asigurarea implementării eficiente și durabile a proiectelor de dezvoltare regională în Regiunea de Dezvoltare Centru;
- 3) Realizarea eficientă și transparentă a managementului financiar și a achizițiilor publice în activitatea ADR Centru și implementarea proiectelor de dezvoltare regională;
- 4) Asigurarea vizibilității și transparenței implementării SDR Centru;
- 5) Consolidarea capacităților actorilor regionali și a relațiilor de colaborare cu partenerii de dezvoltare în scopul implementării eficiente a Strategiei de Dezvoltare Regională Centru.

Planul de activitate conține descrierea activităților structurate în **5 capitole** și a datelor suplimentare, ce sunt prezentate în anexele documentului:

Capitolul 1 Planificare strategică și programare

Capitolul 2 Managementul proiectelor regionale

Capitolul 3 Managementul financiar și achiziții publice

Capitolul 4 Comunicare

Capitolul 5 Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în RDC

Planul de activitate al ADR Centru pentru anul 2012 va produce următoarele **rezultate** concrete:

- Va fi actualizată SDR Centru prin includerea priorității Eficiența energetică și energii regenerabile;
- Va fi elaborat și aprobat POR Centru pentru perioada 2013-2015;
- Va fi asigurată monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobate spre finanțare în 2010 - 2012;
- Va fi asigurat managementul financiar eficient și administrarea procedurilor de achiziții publice pentru proiectele selectate spre finanțare din FNDR;
- Vor fi identificate și dezvoltate noi propuneri de proiecte de dezvoltare regională în cadrul noului apel de propuneri de proiecte;
- Va fi asigurat procesul de promovare a Regiunii de Dezvoltare Centru și comunicare eficientă cu mass-media și actorii din regiune.
- Vor fi dezvoltate și consolidate relațiile de colaborare cu partenerii de dezvoltare în domeniului schimbului de experiență, asistență tehnică și investiții.

În vederea implementării cu succes a obiectivelor politicii dezvoltării regionale, ADR Centru va lucra în strânsă legătură cu Direcția Generală Dezvoltare Regională a MDRC, instituțiile publice implicate direct sau parțial în implementarea politicii de dezvoltare regională. De asemenea, ADR Centru va colabora cu partenerii de dezvoltare, sectorul privat, ONG-uri locale și naționale.

# Capitolul I: Planificare strategică și programare

## 1.1 Actualizarea și monitorizarea implementării SDR Centru

Strategia de Dezvoltare Regională Centru este principalul document de planificare strategică în regiune, elaborată cu scopul de a facilita și promova o dezvoltare economică și socială echitabilă și durabilă la nivel regional și pentru contribuirea la realizarea obiectivelor de dezvoltare regională de durată medie.

Pentru o planificare strategică eficientă și adecvată este necesar de a corela SDR Centru cu documentele de politici nou aprobate la nivel național. Astfel, în 2012 ADR Centru își propune să atingă mai multe obiective și să realizeze mai multe activități majore.

Un obiectiv important este **asigurarea coerenței SDR Centru cu documentele de planificare strategică sectoriale**, care presupune armonizarea SDR Centru în corelare cu documentele de planificare strategică sectoriale. Pentru realizarea obiectivului respectiv vor fi analizate documentele de planificare strategică sectorială (analiza strategiilor sectoriale naționale, în conformitate cu cele 3 priorități ale SDR Centru) și vor fi organizate consultări publice (masa rotundă „Armonizarea SDR Centru cu documentele de planificare strategică sectoriale și raionale”, organizarea și participarea la Grupuri de lucru). Ca finalitate a activităților va fi asigurată coerența cu documentele de planificare nou aprobate, iar 25 de persoane vor fi informate și consultate cu privire la mecanismele de armonizare a documentelor strategice.

În conformitate cu noile oportunități de dezvoltare și a cerințelor față de documentele de politici se propune **actualizarea SDR Centru**. Acest proces se va realiza prin elaborarea unui studiu privind oportunitatea includerii în SDR a priorității Eficiența energetică și energii regenerabile, aprobarea modificărilor în SDR Centru și elaborarea Planului de Acțiuni privind Eficiența energetică și energii regenerabile. Astfel, ca rezultat vom avea o strategie actualizată în conformitate cu noile oportunități de dezvoltare (eficiența energetică și energii regenerabile) în RD Centru.

Pentru estimarea progresului și insucceselor în realizarea proiectelor și activităților prioritare, ADR centru, în coordonare cu CRD și MDRC, **va asigura monitorizarea implementării SDR**. În acest context ADR Centru va elabora și prezenta CRD și MDRC rapoarte trimestriale privind monitorizarea mijloacelor financiare cu privire la activitățile desfășurate, rezultatele obținute și aspectele problematice ale proiectelor. De asemenea, ADR Centru va raporta trimestrial (la 6 luni și anual) către CRD și MDRC despre implementarea planului anual de activitate al ADR conform obiectivelor stabilite.

## 1.2 Actualizarea Planului Operațional Regional (2010-2012)

În scopul planificării strategice eficiente, periodic este necesar de a revizui programele și proiectele incluse în POR. Aceasta se realizează prin actualizarea listei de proiecte și activități prioritare.

În anul 2012 urmează revizuirea programului 3 și 8 din POR. O serie de activități incluse în aceste programe nu țin de competența ADR, în acest context este necesar de a revizui activitățile și a actualiza lista acestora.

**Ajustarea POR în conformitate cu proiectele implementate și activitățile prioritare derulate** va fi realizată prin actualizarea listei de activități prioritare pentru implementarea SDR (Programul 8 din POR 2010-2012) și elaborarea și prezentarea către CRD a propunerii de înlocuire a programului 3 Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare și crearea punctelor de trecere a frontierei cu programul „Eficiența energetică și energii regenerabile”. Pentru evitarea suprapunerilor de obiective și activități va asigura

complementaritatea POR-ului cu alte programe de dezvoltare naționale și transfrontaliere. Ca rezultat al acțiunilor întreprinse se urmărește îmbunătățirea cooperării cu programele sectoriale complementare POR – ului în domeniile prioritare de dezvoltare regională.

### **1.3 Elaborarea și aprobarea Planului Operațional Regional (2013-2015)**

Reieșind din prevederile legislației în vigoare SDR a fost elaborată pentru o perioadă de 7 ani. POR în calitate de document operațional este elaborat pe termen scurt de 3 ani. Din acest considerent, este necesară elaborarea POR pentru următoarea perioadă 2013-2015. La prima etapă va fi definitivată metodologia și structura documentului. Ulterior, în urma apelului de propuneri de proiecte, va fi structurată și sistematizată informația (propuneri de proiecte, activități prioritare) pentru identificarea programelor de dezvoltare regională. Acest proces va fi consultat public (Masă rotundă „Metodologia elaborării POR”) și, în cele din urmă, propus pentru aprobare către CRD Centru.

### **1.4 Susținerea administrativă și de dezvoltare pentru Consiliul Regional pentru Dezvoltare Centru (CRD)**

**Susținerea administrativă a CRD Centru** va fi asigurată prin acordarea suportului informațional și consultativ CRD și organizarea ședințelor CRD. În acest context se va realiza elaborarea agendei și a materialelor informative pentru CRD Centru: plasarea materialelor relevante pe pagina web; elaborarea proiectelor de documente relevante pentru activitatea ADR Centru (rapoarte și planuri de activitate); întocmirea și semnarea proceselor-verbale ale ședințelor Consiliului Regional; asistarea președintelui și membrilor Consiliului Regional în perioada dintre ședințe; asigurarea evidenței, păstrării și arhivării documentelor și altor materiale ale Consiliului Regional.

**Consolidarea capacităților instituționale ale CRD Centru**, planificată în conformitate cu propunerile și recomandările formulate în cadrul ședinței CRDC din data de 14 septembrie 2011, se preconizează a fi realizată prin organizarea a două ateliere de lucru pentru consolidarea structurii organizaționale și a capacităților membrilor CRD. Ca rezultat se urmărește dezvoltarea capacităților membrilor CRDC în domeniile specifice de competență (planificare strategică, evaluarea propunerilor de proiecte etc.) și organizarea grupurilor de lucru în cadrul CRD Centru.

## **Capitolul II. Managementul Proiectelor Regionale**

### **2.1. Implementarea proiectelor de dezvoltare regională**

Implementarea proiectelor de dezvoltare regională constituie unul din scopurile prioritare ale activității ADR Centru. În anul 2011 au fost lansate 7 proiecte în domeniul dezvoltării regionale, finanțate din FNDR și 2 proiecte finanțate de GIZ. Pentru anul 2012, în cadrul acestor proiecte sunt planificate diverse activități privind monitorizarea și implementarea lor: vizite de monitorizare, ateliere de lucru, activități de raportare.

Pe parcursul anului 2011, specialiștii ADR Centru, în colaborare cu aplicanții și partenerii proiectelor au actualizat proiectele din DUP și au elaborat Note informative. 13 proiecte cu un grad avansat de pregătire vor fi propuse MDRC și CNCDR pentru finanțare în anul 2012.

Tabel 1 Monitorizarea implementării proiectelor individuale din DRC (mai multe detalii vezi anexa 2)

Nr. d/o	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului (lei)	Valorificat 2011 (lei)	Procentul de valorificare pe 2011 %	Spre finanțare 2012	
					FNDR	APL
1.	"Asigurarea dezvoltării locale durabile și prevenirea poluării resurselor naturale prin construcția stației de epurare a apelor reziduale, reconstrucția și extinderea rețelelor de apă și canalizare"	27.711.280	23.497.590	99,9	0	1.056.930
2.	"Salubritatea localităților din raioanele Nisporeni, Strășeni și Călărași pentru un mediu curat și sănătos"	4.953.127	601.740	23	3.139.117	-
3.	"Construcția capitală a porțiunii de drum de 12 km pentru 7 localități din regiunea Centru - acces direct la magistrala națională,"	60.900.000	758.000	100	59.222.000	920.000
4.	"Managementul deșeurilor menajere în localitățile din raionul Telenești și Sângerei"	4.974.300	3.434.060	97	1.540.240	-
5.	"Îmbunătățirea coeziunii infrastructurii de drumuri regionale R3-E581 în Regiunea de Dezvoltare Centru"	66.386.820	3.840.240	98	62.452.440	-



6.	„Construcția platformelor pentru depozitarea deșeurilor solide / managementul deșeurilor solide”.	5.079.580.	2.494.560	83	1.624.340	431.000
7.	„Un mediu salubru pentru o dezvoltare regională durabilă”	9.248.616	222.950	76	8.954.996	65.000
	<b>TOTAL</b>	<b>179.253.723</b>	<b>34.849.140</b>	<b>95</b>	<b>136.933.133</b>	<b>2.472.930</b>

**Asigurarea implementării eficiente a proiectelor de dezvoltare regională în proces de implementare** presupune parcurgerea următoarelor acțiuni: elaborarea planului de implementare și activitate a proiectelor cu finanțare FNDR și GIZ pe anul 2012 și trecerea în gestiunea aplicantului a bunurilor și serviciilor obținute în cadrul proiectului. Pentru realizarea obiectivului, lunar specialiștii agenției vor analiza mersul și gradul de implementare a proiectelor în derulare, nivelul de valorificare a mijloacelor financiare, vor fi identificate abaterile de la graficele de implementare și planul de finanțare, elaborate note informative și luate decizii. Potrivit legislației, bunurile achiziționate, construite, renovate sau procurate în cadrul proiectelor vor fi trecute în gestiunea beneficiarilor conform actelor de predare-primire.

**Implementarea proiectelor aprobate de CNCDR în anul 2012** va fi realizată prin lansarea proiectelor, încheierea acordurilor de parteneriat; elaborarea planului de implementare și activitate a proiectelor și angajarea managerilor. Pentru realizarea obiectivului se va urmări parcurgerea etapelor de lansare a proiectelor, conform prevederilor legale precum și elaborarea de către specialiștii agenției, în comun cu managerii de proiect a planurilor de implementare a proiectelor. Drept rezultat vom avea proiecte gestionate eficient și durabil.

**Monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională va urmări** monitorizarea conformității activităților realizate cu planul de implementare a proiectului, depistarea problemelor ce apar în procesul de implementare a proiectelor și identificarea soluțiilor de depășire a lor. Acest obiectiv se va realiza prin organizarea vizitelor lunare de monitorizare a progresului implementării proiectelor, raportarea privind monitorizarea realizării activităților conform planului de implementare a proiectului individual (săptămânal), raportarea privind valorificarea bugetului proiectului individual (lunar), raportarea către MDRC cu privire la situația proiectelor în implementare din RDC (trimestrial), precum și prezentarea raportului de evaluare finală a proiectelor (FNDR, GIZ). Rezultatul urmărit reprezintă monitorizarea eficientă a procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională.

## **2.2 Apelul de Propuneri de Proiecte**

Apelul de Propuneri de Proiecte constituie unul din instrumentele de bază ce contribuie la implementarea practică a politicilor de dezvoltare regională. Lansat în baza priorităților de dezvoltare prevăzute în SDR, realizarea eficientă a APP va facilita elaborarea Planului Operațional Regional (2013-2015).

**Informarea și oferirea de consultații actorilor regionali interesați** va fi realizată cu scopul stimulării inițiativelor de dezvoltare conform priorităților de dezvoltare din SDR Centru prin plasarea materialelor informative despre APP (anunțul cu privire la solicitările

de proiecte, instrucțiunea pentru utilizatori etc.); organizarea ședințelor de lansare a APP; acordarea serviciilor de asistență tehnică și consultanță oferite actorilor regionali interesați. Angajații ADR Centru vor plasa materiale informative și vor asigura consultanța necesară în regiune. Vor fi oferite consultații individuale instituțiilor și comunităților interesate, și anume, prin acordarea de asistență metodologică în elaborarea proiectelor de dezvoltare regională; prin telefon, e-mail sau față în față pentru a elimina neclaritățile aplicanților privitor la completarea cererilor de finanțare și elaborarea bugetelor. Vor fi organizate ședințe unde participanții vor fi informați despre condițiile APP precum și despre modalitatea de aplicare în cadrul APP. În rezultat vor fi sporite abilitățile și competențele actorilor regionali eligibili în domeniul elaborării proiectelor de dezvoltare regională.

**Evaluarea Propunerilor de Proiecte** va presupune acordarea suportului necesar procesului de evaluare profesionistă și transparentă a PP și va fi realizată prin recepționarea propunerilor de proiecte; evaluarea administrativă și examinarea preliminară a PP; pregătirea PP pentru prezentare la ședința CRD pentru aprobarea lor în POR.

ADR Centru va organiza procesul de recepționare a PP. Evaluarea administrativă a proiectelor se va face în conformitate cu Îndrumarul privind verificarea administrativă și examinarea preliminară a propunerilor de proiecte în domeniul dezvoltării regionale, aprobat prin ordinul Ministrului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor. În rezultat vor fi selectate Propuneri de Proiecte fezabile pentru a fi incluse în POR.

### **Capitolul III. Managementul financiar și achiziții publice**

#### **3.1 Managementul financiar al ADR Centru și finanțarea proiectelor de dezvoltare regională.**

**Recepționarea, verificarea și prelucrarea documentelor primare** se va realiza prin procesarea documentelor primare prezentate și verificarea lor (operațional + proiecte) și elaborarea avizului intern de debursare a mijloacelor bănești pe proiecte în derulare (cu includerea documentelor obligatorii pentru prezentare).

**Evidența contabilă și valorificarea mijloacelor financiare** se va realiza prin transferul mijloacelor bănești în corespundere cu volumul de lucrări, servicii, bunuri achiziționate, inclusiv necesitățile operaționale contractate și actualizarea informației ce ține de finanțarea proiectelor și coordonarea cu managerul de proiecte.

**Raportarea și analiza financiară a activității ADR Centru va consta în** elaborarea rapoartelor interne și externe și prezentarea lor la organele de resort; analiza îndeplinirii volumului de lucrări pe proiecte și a activităților operaționale pentru verificarea corespunderii cheltuielilor efective cu planul de finanțare; raportarea privind depistarea abaterilor către MDRC și actualizarea politicii de contabilitate pentru anul 2013.

#### **3.2. Planificarea și administrarea procesului de Achiziții Publice în cadrul ADR Centru**

**Elaborarea Planurilor anuale și trimestriale de organizare a achizițiilor publice pentru proiectele în curs de implementare** va fi realizată cu scopul satisfacerii necesităților de bunuri, lucrări și servicii ale ADR Centru și pentru proiectele în curs de implementare și asigurarea transparenței achizițiilor publice conform Regulamentului cu privire la modul de calculare a valorii estimative a contractelor de achiziții publice și planificarea acestora, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.1404 din 10.12.2008. Ca rezultat vor fi elaborate, aprobate și plasate pe site-ul ADR planurile anuale și trimestriale privind necesitățile de bunuri, lucrări și servicii ale ADR Centru și pentru proiectele în curs de implementare.

**Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR, ce necesită trecerea prin procedura de achiziții publice** va fi realizată cu scopul procurării de bunuri, servicii, lucrări care corespund cerințelor solicitate de ADR, conform Legii privind achizițiile publice nr.96 din 13.04.2007, Regulamentului privind achizițiile publice de lucrări, aprobat prin Hotărârea Guvernului, nr.834 din 13.09.2010.

**Elaborarea caietelor de sarcini și a documentelor de licitație pentru proiectele în implementare și pentru necesitățile operaționale ale ADR** conform Legii privind achizițiile publice nr.96 din 13.04.2007, Regulamentului privind achizițiile publice de lucrări, aprobat prin Hotărârea Guvernului, nr.834 din 13.09.2010

**Publicarea în Buletinul achizițiilor publice și alte surse de informare (pagina web ADR, presa regională) a anunțului de intenție, a invitațiilor pentru participare la licitații și concursurile cererii ofertelor de prețuri, a anunțului de atribuire a contractelor de achiziții publice, precum și informarea operatorilor economici** se va realiza cu scopul asigurării transparenței și publicității achizițiilor publice.

**Desfășurarea achizițiilor publice, evaluarea ofertelor, desemnarea câștigătorului și încheierea contractelor de achiziții publice** se va realiza pentru implementarea proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2011 și care continuă să se implementeze în anul 2012, și a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2012, precum și buna funcționare a ADR Centru, prin achiziționarea de bunuri, servicii și lucrări de calitate. Drept rezultat se vor considera achizițiile desfășurate și contracte încheiate.

**Monitorizarea corectitudinii realizării procedurilor de achiziție și executării contractelor** se va desfășura pentru asigurarea legalității desfășurării procedurii de achiziții propriu zise, excluderea după caz a contestațiilor (în caz de apariție, soluționare a lor), conform Legii privind achizițiile publice nr.96 din 13.04.2007, precum și alte acte normative din domeniul achizițiilor publice.

**Perfectarea și păstrarea dosarelor de achiziție publică** va urmări scopul asigurării elaborării dosarelor în conformitate cu prevederile legislative și normative în domeniu, arhivarea și păstrarea acestora, iar ca finalitate va avea dosare perfectate și arhivate.

## **Capitolul IV. Comunicare**

### **4.1 Comunicarea publică și promovarea RD Centru**

**Asigurarea transparenței activităților ADR Centru se va urmări prin realizarea Conferinței de presă „Rezultatele activității ADR Centru pentru anul 2011”;** realizarea comunicatelor de presă aferente activității agenției; organizarea „Zilei Ușilor Deschise”. Astfel, pentru prezentarea rezultatelor activității ADR Centru se planifică organizarea în luna ianuarie a anului 2012 a Conferinței de presă „Rezultatele activității ADR Centru pentru anul 2011”. La conferință vor fi invitați reprezentanți ai mass-media națională și regională. Drept rezultat va fi asigurat accesul populației la informații actualizate și relevante despre activitățile ADR Centru.

**Elaborarea de materiale promoționale** va urmări scopul promovării Regiunii Centru prin elaborarea, editarea și distribuirea de materiale promoționale și informative: broșura SDR Centru (actualizată); broșură RD Centru; materiale promoționale pentru participanți la activități de instruire; pliante Activitatea ADR Centru; cărți de vizită. Rezultatul scontat îl reprezintă promovarea RDC.

**Îmbunătățirea capacităților de comunicare a ADR Centru** se va realiza prin extinderea spațiului pe serverul Trimaran pentru contul [www.adrcentru.md](http://www.adrcentru.md) și modernizarea site-ului; asigurarea traducerii paginii web în limba engleză; elaborarea strategiei de comunicare a ADR Centru cu actorii regionali; evaluarea impactului comunicării: Sondaj de opinie on-line. Serverul urmează a fi separat de celelalte servere și vom avea mai

mult spațiu pentru plasarea mai multor informații și imagini. Această acțiune presupune și extinderea automată a spațiului pentru e-mail-urile angajaților. Tot în acest context, se preconizează și acțiuni de modernizare a site-ului care vor consta în schimbarea parțială a structurii design-ului și posibilităților funcționale. Se preconizează elaborarea și aplicarea sistemului de hartă-interactivă on-line a Regiunii de Dezvoltare Centru. Vor fi traduse compartimentele cu informații „permanente” așa cum ar fi: „Despre ADRC”, „Regiunea De Dezvoltare Centru”, „Legislație” etc. Ca rezultat se urmărește îmbunătățirea capacităților de comunicare a ADR Centru și accesului beneficiarilor la informații; creșterea numărului de vizitatori a paginii web.

#### **4.2. Asigurarea vizibilității și transparenței implementării proiectelor**

**Promovarea proiectelor implementate** presupune mediatizarea continuă a activităților și rezultatelor proiectelor în curs de implementare prin elaborarea lunară a Buletinului informativ electronic; plasarea informației cu privire la realizarea și finanțarea activităților din cadrul proiectelor; plasarea pe pagina web a agenției a rapoartelor semestriale și anuale; plasarea pe pagina web a agenției a rapoartelor de implementare a proiectelor. În rezultat va fi asigurată vizibilitatea și transparența proiectelor în curs de implementare.

### **Capitolul V. Dezvoltarea capacităților actorilor regionali din Regiunea de Dezvoltare Centru**

#### **5.1 Consolidarea de capacități în dezvoltarea regională în Regiunea de Dezvoltare Centru.**

**Actualizarea Planului de dezvoltare socio-economică (PDSE) a r-ului Șoldănești, componenta „Managementul deșeurilor solide”** va fi realizată prin următoarele acțiuni: constituirea Grupului de Lucru privind actualizarea PDSE; elaborarea PDSE; aprobarea proiectului PDSE; elaborarea Ghidului „Dezvoltarea instituțională a prestatorilor de servicii în domeniul managementului deșeurilor solide”. Rezultatul urmărit reprezintă Planul de dezvoltare socio-economică (PDSE) a r-ului Șoldănești, componenta Managementul deșeurilor solide actualizat și aprobat de către Consiliul raional Șoldănești.

**Vizite de studiu în cadrul proiectelor de dezvoltare regională** vor fi întreprinse cu scopul asigurării schimbului de experiență și a practicilor pozitive în RD Centru în domeniile: managementul deșeurilor, aprovizionare cu apă și canalizare și eficiență energetică. Pentru a realiza acest obiectiv urmează a fi întreprinse vizite de studiu la proiecte de succes finanțate din FNDR și vizite de studiu în cadrul proiectelor finanțate de GIZ (România, Ucraina). La realizarea vizitelor de studiu va fi elaborată agenda, lista participanților și prezentările practicilor de succes, vor fi organizate vizite la obiectele renovate și construite; vor fi elaborate comunicate de presă și rapoarte către MDRC despre rezultatele vizitelor efectuate.

În rezultat va fi asigurat schimbul de experiență și cunoștințe în domeniile prioritare de dezvoltare a RD Centru pentru reprezentanții APL și prestatori de servicii din regiune.

**Inițiativa Consiliului de Bazin al râului Bîc** are drept scop crearea unui sistem integrat de gestionare a resurselor de apă și abordări ecosistemice la nivelul bazinelor hidrografice de pe râul Bîc. Acțiunile întreprinse vor consta în organizarea de ședințe de lucru cu actorii interesați din raioanele Strășeni, Călărași, Anenii – Noi pentru promovarea inițiativei, organizarea ședinței de constituire a Consiliului de Bazin al râului Bîc, organizarea ședințelor trimestriale cu membrii consiliului.

**Instruirea specialiștilor privind implementarea proiectelor de dezvoltare regională** va urmări scopul consolidării capacităților specialiștilor în implementarea și monitorizarea proiectelor regionale și transfrontaliere. Pentru aceasta vor fi organizate: sesiunea de instruire „Consolidarea capacităților în implementarea și monitorizarea proiectelor regionale și transfrontaliere”, atelier de lucru ”Tehnici de analiza a problematicii implementării proiectelor de dezvoltare regională” și prezentarea studiului de fezabilitate cu privire la creșterea eficienței energetice a spitalului raional din or. Orhei.

Ca rezultat vor fi dezvoltate capacități profesionale în domeniul implementării și monitorizării proiectelor în RD Centru.

**Evaluarea necesităților și domeniilor prioritare de dezvoltare în RDC** va parcurge următoarele acțiuni: colectarea și analiza datelor privind necesitățile localităților din RDC și capacitățile de dezvoltare, conform priorităților SDR Centru, elaborarea, publicarea de studii specializate privind domeniile prioritare de dezvoltare. Colectarea datelor va avea loc prin intermediul chestionarului și analiza studiilor efectuate în RD Centru; angajarea experților pentru elaborarea studiilor pe domeniile prioritare identificate; publicarea și prezentarea publică a studiilor.

## **5.2 Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu partenerii de dezvoltare**

**Consolidarea relațiilor de colaborare cu instituții similare din România și Suedia** urmărește scopul stimulării cooperării transfrontaliere și regionale prin stabilirea relațiilor de colaborare cu agenții similare România și Suedia. Obiectivul va fi realizat prin organizarea vizitei de studiu a delegației Regiunii Vasterbotten, Suedia la ADR Centru și vizită de studiu la Agenții de Dezvoltare din România (ADR Nord-Est (Piatra Neamț)) și Suedia (Regiunea Vasterbotten). Rezultatul scontat presupune promovarea potențialului de dezvoltare a RD Centru; inițiate și implementate acțiuni și proiecte comune de dezvoltare.

**Colaborarea cu parteneri de dezvoltare în cadrul proiectelor transfrontaliere** presupune dezvoltarea capacităților de colaborare cu parteneri de dezvoltare în cadrul proiectelor transfrontaliere prin elaborarea de proiecte de dezvoltare comune în cadrul Programelor Operaționale Comune (Bazinul Mării Negre, România – Ucraina - Moldova). În rezultat vom avea capacități de cooperare transfrontalieră dezvoltate.

**Colaborarea cu partenerii de dezvoltare cu privire la consolidarea capacităților de dezvoltare regională** va fi realizată eficientizarea cooperării cu partenerii de dezvoltare în vederea implementării cadrului comun al dezvoltării regionale în Republica Moldova prin organizarea de ședințe de lucru comune cu reprezentanții GIZ, Apa San - Moldova, UNDP etc. și mese rotunde cu partenerii ADR Nord și ADR Sud pe marginea tematicii dezvoltării regionale, gestionarea și diversificarea instrumentelor financiare în finanțarea proiectelor din domeniul dezvoltării regionale.

## **5.3 Consolidarea capacităților de dezvoltare regională în Zona de securitate**

**Acordarea de asistență tehnică pentru APL I și II din Zona de securitate în domeniul identificării, elaborării și implementării proiectelor de dezvoltare regională** are ca scop identificarea și promovarea proiectelor de dezvoltare regională din Zona de securitate. Obiectivul va fi realizat prin: prioritizarea necesităților localităților din Zona de securitate din perspectiva dezvoltării regionale, identificarea și promovarea ideilor de proiecte ale APL I și APL II din Zona de securitate în domeniul dezvoltării regionale, raportarea către MDRC privind progresul implementării proiectelor de dezvoltare regională în Zona de securitate. Rezultatul scontat este dezvoltarea de capacități locale în domeniul elaborării și promovării proiectelor regionale.

## Plan de activitate al ADR Centru pentru anul 2012

Obiective	Acțiuni	Sub-acțiuni	Perioada de realizare (trimestru)				Indicatori de monitorizare	Modalități de verificare	Responsabil
			I	II	III	IV			
<b>Capitolul 1. Planificare strategică și programare</b>									
<b>1.1 Actualizarea și monitorizarea implementării Strategiei de Dezvoltare Regională Centru (SDR)</b>	Asigurarea coerenței SDR Centru cu documentele de planificare strategică sectoriale	Analiza documentelor de planificare strategică sectorială și corelarea lor cu SDR					Nr. documente de planificare strategică analizate; Matricea coerenței SDR cu documentele de planificare strategică sectoriale elaborată; Participarea la Grupurile de lucru intersectoriale	Raport activități Matricea coerenței SDR cu documentele de planificare strategică sectoriale	Secția Planificare strategică și Programare
		Masă rotundă „Armonizarea SDR cu documentele de planificare strategică sectoriale și raionale”					1 masă rotundă organizată; 25 participanți informați și consultați cu privire la mecanismele de armonizare a documentelor strategice	Raport activitate, lista participanților	Secția Planificare strategică și Programare, Consultant GIZ
	Actualizarea SDR Centru	Elaborarea unui studiu privind oportunitatea includerii în SDR a priorității Eficiența energetică și energii regenerabile					Studiu elaborat	Raport activitate	Secția Planificare strategică și Programare, consultant GIZ
		Aprobarea modificărilor la SDR Centru					SDR actualizat	Proces-verbal	Secția Planificare strategică și Programare

		Elaborarea Planului de Acțiuni privind Eficiența energetică și energii regenerabile					Plan de acțiuni aprobat	Plan de acțiuni aprobat	Secția Planificare strategică și Programare, consultant GIZ
	Monitorizarea implementării SDR Centru	Elaborarea raportului semestrial și anual către CRD și MDRC privind implementarea SDR					1 raport semestrial de implementare aprobat; 1 raport anual de implementare aprobat	Raport semestrial, anual Raport activități	Secția Planificare strategică și Programare
		Elaborarea și prezentarea către CRD și MDRC a planurilor anuale					1 plan anual de implementare pentru anul 2013 aprobat, Buget operațional al ADR Centru pentru anul 2013 aprobat; 12 planuri lunare elaborate	Raport anual aprobat, buget operațional aprobat, planuri lunare elaborate	Secția Planificare strategică și Programare
<b>1.2 Actualizarea Planului Operațional Regional (2010-2012)</b>	Ajustarea POR în conformitate cu proiectele implementate și activitățile derulate	Actualizarea listei de activități prioritare pentru implementarea SDR (Programul 8 din POR 2010-2012)					Programul 8 din POR revizuit	POR actualizat	Secția Planificare strategică și Programare
		Elaborarea și prezentarea către CRD a propunerii de înlocuire a programului 3 "Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare și crearea punctelor de trecere a frontierei" cu programul "Eficiența energetică și energii regenerabile"					Programul 3 "Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare și crearea punctelor de trecere a frontierei" exclus și înlocuit cu programul "Eficiența energetică și energii regenerabile"	POR actualizat	Secția Planificare strategică și Programare
		Asigurarea complementarității POR cu alte programe					Nr. programe complementare analizate; Matricea	Documente elaborate, Raport activități	Secția Planificare strategică și Programare

		de dezvoltare naționale și transfrontaliere					complementarității POR cu programele de dezvoltare elaborată		
		Analiza și evaluarea implementării POR					Raport elaborat	Raport elaborat	Secția Planificare strategică și Programare
<b>1.3 Elaborarea și aprobarea Planului Operațional Regional (2013-2015)</b>	Elaborarea și aprobarea POR (2013-2015)	Elaborarea structurii și conținutului POR					Nr. proiecte și programe analizate, evaluate și propuse pentru fi incluse în POR	Proiect POR	Secția Planificare strategică și Programare
		Masă rotundă „Consultarea publică a POR”					1 masa rotundă organizată; Proiectul POR analizat și consultat public	Raport activitate, lista participanților	Secția Planificare strategică și Programare
		Aprobarea POR de către CRD					POR aprobat	Proces-verbal al ședinței CRD, POR aprobat	Secția Planificare strategică și Programare
<b>1.4 Susținerea administrativă și de dezvoltare pentru Consiliul Regional pentru Dezvoltare Centru (CRD)</b>	Susținerea administrativă a CRD Centru	Acordarea suportului informațional și consultativ CRD					Nr. consultații oferite; Nr. ședințe/grupuri de lucru organizate	Raport	Secția Planificare strategică și Programare
		Organizarea ședințelor CRD					4 ședințe ordinare organizate	Procese-verbale	Secția Planificare strategică și Programare
	Consolidarea capacităților instituționale ale CRD Centru	Atelier de lucru pentru consolidarea structurii organizaționale și a capacităților membrilor CRD					2 ateliere de lucru organizate; 60 de persoane instruite	Raport activitate, Lista participanților Raport de evaluare a activității	Secția Planificare strategică și Programare
<b>Capitolul 2 Managementul Proiectelor Regionale</b>									
<b>2.1 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională</b>	Proiecte de dezvoltare regională în proces de implementare	Elaborarea planului de implementare și activitate a a proiectelor cu finanțare FNDR și GIZ pe anul 2012					9 planuri de implementare și activitate a proiectelor pe anul 2012 elaborate	Planuri de implementare elaborate	Secția Managementul proiectelor, Consultanți GIZ



		Trecerea în gestiunea aplicantului a bunurilor și serviciilor obținute în cadrul proiectului					Nr. de bunuri transmise	Acte de recepționare, contracte	Secția Managementul proiectelor, Jurist
Implementarea proiectelor aprobate de CNCDR în anul 2012:		Lansarea proiectelor, încheierea acordurilor de parteneriat					Nr. evenimente de lansare; Nr. participanți; Nr. acorduri semnate	Acorduri de parteneriat; Raport activitate, Lista participanților	Secția Managementul proiectelor, Jurist
		Elaborarea planului de implementare și activitate a proiectelor					Nr. planuri de implementare și activitate a proiectelor elaborate	Planuri de implementare și activitate elaborate	Secția Managementul proiectelor
		Angajarea managerilor					Nr. manageri angajați	Contracte de muncă, Fișe de post	Secția Managementul proiectelor, Specialist Resurse umane
Monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională		Vizite lunare de monitorizare a progresului implementării proiectelor					240 vizite realizate	Raport vizită	Secția managementul proiectelor
		Raport privind monitorizarea realizării activităților conform planului de implementare a proiectului individual (săptămînal)					Nr. rapoarte elaborate	Rapoarte săptămînale	Manager de proiect, Specialist EIMP
		Raport privind valorificarea bugetului proiectului individual (lunar)					Nr. rapoarte elaborate	Rapoarte lunare	Manager de proiect, Specialist EIMP
		Raport de monitorizare a proiectului individual					Nr. rapoarte elaborate	Rapoarte trimestriale	Manager de proiect, Specialist EIMP

		(trimestrial)							
		Rapoart de evaluare finală a proiectelor (FNDR, GIZ)					Nr. rapoarte de evaluare	Raport de evaluare	Secția Managementul proiectelor, Consultanți GIZ
<b>2.2 Apelul de Propuneri de Proiecte</b>	Informarea și oferirea de consultații actorilor regionali interesați	Elaborarea de propuneri și recomandări către MDRC cu privire la procedura și instrumentele de organizare a APP					Elaborată fișa de propuneri și recomandări către MDRC	Raport activitate	Secția Managementul proiectelor, Secția Planificare strategică și Programare
		Plasarea de materiale informative despre APP					Nr.materiale elaborate și distribuite	Web, mass-media, pliante	Specialist comunicare, Secția Managementul proiectelor
		Ședințe de lansare a APP					6 ședințe de lansare organizate 240 de persoane informate și consultate în elaborarea PP	Raport activitate, Lista participanților	Specialist comunicare, Secția Managementul proiectelor, Secția Planificare strategică și programare
		Servicii de asistență tehnică și consultanță actorilor regionali interesate					Nr. persoane consultate	Registrul persoanelor consultate	Secția Managementul proiectelor, Secția Planificare strategică și programare
	Evaluarea Propunerilor de	Recepționarea propunerilor de proiecte					Nr. PP recepționate	Registrul PP	Manager de oficiu, Specialist EIMP

	Proiecte	Evaluarea administrativă și examinarea preliminară a PP.					Nr. PP evaluate Nr. ședințe de evaluare organizate	Raport activitate Lista participanților	Grup de lucru	
		Pregătirea PP pentru prezentare la ședința CRD pentru aprobarea lor în POR. Elaborarea Notelor informative					Nr. Note informative elaborate	Note informative	Secția Managementul proiectelor	
<b>Capitolul III. Managementul financiar și achiziții publice</b>										
<b>3.1 Managementul financiar al ADR Centru și finanțarea proiectelor de dezvoltare regională</b>	Recepționarea,, verificarea și prelucrarea documentelor primare	Procesarea documentelor primare prezentate și verificarea lor (operațional + proiecte )					Procesare și verificare	Rapoarte financiare	Secția contabilitate și finanțe	
		Elaborarea avizului intern de debursare a mijloacelor bănești pe proiecte în derulare (cu includerea documentelor obligatorii pentru prezentare)					Nr.documente avizate	Aviz	Secția contabilitate și finanțe	
	Evidența contabilă și valorificarea mijloacelor financiare	Transferul mijloacelor bănești în corespundere cu volumul de lucrări, servicii, bunuri achiziționate, inclusiv necesitățile operaționale contractate						Nr. documente analizate și procesate	Transferuri efectuate	Secția contabilitate și finanțe
		Actualizarea informației ce ține de finanțarea proiectelor și coordonarea cu						Evidența transferurilor, îndeplinirea lucrări, servicii	Informații	Secția contabilitate și finanțe

		managerul de proiecte							
	Raportarea și analiza financiară a activității ADR Centru	Elaborarea rapoartelor interne și externe și prezentarea lor la organele de resort.					Nr. rapoarte interne și externe	Rapoarte interne și externe	Secția contabilitate și finanțe
		Analiza îndeplinirii volumului de lucrări pe proiecte și activități operaționale și verificarea corespunderii cheltuielilor efective cu planul de finanțare					Analize efectuate	Note elaborate	Secția contabilitate și finanțe
		Raportarea privind depistarea abaterilor către MDRC					Analiză activități	Raport elaborat	Secția contabilitate și finanțe
		Actualizarea politicii de contabilitate pentru anul 2013					Nr. documente consultate	Politica de contabilitate pe anul 2013	Secția contabilitate și finanțe
<b>3.2. Planificarea și administrarea procesului de Achiziții Publice în cadrul ADR Centru</b>	Organizarea, planificarea și transparența procesului de Achiziții Publice	Elaborarea planurilor anuale și trimestriale de organizare a achizițiilor publice pentru proiectele în curs de implementare și plasarea lor pe site ADR					Nr. planuri elaborate	Planuri plasate pe site	Specialist în achiziții publice
		Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR, ce necesită trecerea prin					Buget ADR elaborat	Buget aprobat	Grupul de lucru

		procedura de achiziții publice.							
		Elaborarea caietelor de sarcini și a documentelor de licitație pentru proiectele în implementare și pentru necesitățile operaționale ale ADR					Nr. pachete documente pentru licitație	Dosare create	Specialist în achiziții publice, specialist pe proiecte
		Publicarea în Buletinul achizițiilor publice și în alte surse de informare (pagina web ADR, presa regională) a anunțului de intenție, a invitațiilor pentru participare la licitație / concursul cererii ofertelor de prețuri, a anunțului de atribuire a contractelor de achiziții publice, precum și informarea operatorilor economici.					Nr. Anunțuri publicate	Buletinul Achizițiilor publice, pagina web, surse media	Specialist în achiziții publice
		Desfășurarea achizițiilor publice, evaluarea ofertelor, desemnarea câștigătorului și încheierea contractelor de achiziții publice					Nr. achiziții desfășurate, nr. Contracte semnate	Procese verbale, dări de seamă, contracte încheiate	Grupul de lucru
		Monitorizarea corectitudinii realizării					Nr. acte de predare-primire de recepționare a lucrărilor	Acte semnate	Grupul de lucru

		procedurilor de achiziție și executării contractelor					semnate		
		Perfectarea și păstrarea dosarelor de achiziție publică					Nr. de dosare perfectate	Dosare perfectate	Specialist în achiziții publice
<b>Capitolul IV Comunicare</b>									
<b>4.1 Comunicarea publică și promovarea Regiunii de Dezvoltare Centru</b>	Asigurarea transparenței în activitatea ADR Centru	Conferință de presă „Rezultatele activității ADR Centru pentru anul 2011”					Conferință de presă organizată cu participarea a 25 de persoane	Raport activitate, Lista participanților	Specialist comunicare
		Realizarea comunicatelor de presă aferente activității agenției					Nr. comunicate de presă	Surse mass-media	Specialist comunicare
		Actualizarea informației pe panoul ADR Centru					Nr. materiale informative și imagini plasate pe panou	Panou informativ, raport activitate	Specialist comunicare
		Plasarea pe site-ul <a href="http://www.comunicate.md">www.comunicate.md</a> a comunicatelor de presă și a știrilor ce reflectă activitatea agenției					Nr. comunicate de presă și știri difuzate	Pagina web, raport activitate	Specialist comunicare
		Organizarea Zilei Ușelor Deschise					Nr. participanți	Raport activitate	ADR Centru
	Elaborarea de materiale promoționale	Broșuri POR Centru, studii specializate					1000 de broșuri elaborate	Broșuri ADR Centru elaborate	Specialist comunicare
		Baner promoțional					1 baner promoțional	Baner promoțional	Specialist comunicare
		Cărți de vizită					1000 cărți de vizită elaborate	Cărți de vizită elaborate	Specialist comunicare
	Îmbunătățirea capacităților de	Extinderea spațiului pe serverul Trimaran					Nr. operații efectuate; Nr.vizitatori	Pagina Web, raport activitate	Specialist comunicare

	comunicare ADR Centru	pentru contul www.adrcentru.md și modernizarea acestuia							
		Asigurarea traducerii paginii web în limba engleză					Nr. materiale traduse	Pagina Web	Specialist comunicare, Voluntar Corpul Păcii
		Elaborarea strategiei de comunicare a ADR Centru					Strategia de comunicare a ADR Centru aprobată	Strategia de comunicare	Specialist comunicare, Voluntar Coprul Păcii
		Evaluarea impactului comunicării: Sondaj de opinie on-line					2 sondaje de opinie on-line organizate; Nr. persoane chestionate	Pagina Web, Raport evaluare sondaj	Specialist comunicare
<b>4.2. Asigurarea vizibilității și transparenței implementării proiectelor</b>	Promovarea proiectelor implementate	Elaborarea lunară a Buletinului informativ electronic					12 buletine informative electronice elaborate; Nr. accesări	Pagina Web, 12 Buletine electronice difuzate	Specialist comunicare
		Plasarea informației cu privire la realizarea și finanțarea activităților din cadrul proiectelor					Nr. materiale elaborate și difuzate		Specialist comunicare, Manager de oficiu
		Plasarea pe pagina web a agenției a rapoartelor semestriale și anuale					1 raport semestrial plasat pe pagina web; 1 raport anual plasat pe pagina web; Nr.accesări/vizitatori		Specialist comunicare Manager de oficiu
		Plasarea pe pagina web a agenției a rapoartelor de implementare a proiectelor					Nr. rapoarte plasate pe pagina web; Nr.accesări/vizitatori		Specialist comunicare Manager de oficiu
<b>Capitolul V. Dezvoltarea capacităților actorilor regionali din Regiunea de Dezvoltare Centru</b>									
<b>5.1 Consolidarea de capacități în</b>	Actualizarea Planului de	Constituirea Grupului de Lucru privind					Grup de lucru constituit Nr. ședințe de lucru	Procese-verbale ale ședințelor;	Secția Planificare strategică și

<b>dezvoltarea regională în Regiunea de Dezvoltare Centru</b>	dezvoltare socio-economică (PDSE) a r-lui Șoldănești, componenta Managementul deșeurilor solide	actualizarea PDSE				organizate	Lista membrilor	Programare, Consultant GIZ
		Elaborarea PDSE				Nr. ședințe organizate Date colectate	Raport activități, lista participanților	Grup de Lucru
		Aprobarea proiectului PDSE				PDSE aprobat	Proces-verbal la ședinței Consiliului local al or.Șoldănești	Grup de lucru Primar or. Șoldănești
		Elaborarea Ghidului „Dezvoltarea instituțională a prestatorilor de servicii în domeniul managementului deșeurilor solide”				1 Ghid elaborat	Document elaborat; Raport activitate	Secția Planificare strategică și programare, Consultant GIZ, Secția Managementul proiectelor
	Vizite de studiu în cadrul proiectelor de dezvoltare regională	Vizite de studiu la proiecte de succes finanțate din FNDR				3 vizite de studiu organizate; Schimb de experiență asigurat pentru 75 de participanți	Raport vizită, Lista participanților	Secția Managementul proiectelor, Secția Planificare strategică și programare
		Vizite de studiu în cadrul proiectelor finanțate de GIZ (România, Ucraina)				3 vizite de studiu organizate; practici pozitive promovate	Raport vizită, Lista participanților	Consultant GIZ, Secția Managementul proiectelor
	Inițiativa ”Consiliul de bazin al râului Bîc”	Crearea Consiliului de bazin al râului Bîc				Consiliul de bazin al râului Bîc creat	Raport activitate, Lista participanților	Specialist EIMP
		Ședințe ale Consiliului de bazin a râului Bîc				4 ședințe organizate	Raport activitate, lista participanților	Specialist EIMP
	Instruirea specialistilor privind implementarea proiectelor de	Sesiune de instruire „Consolidarea capacităților în implementarea și monitorizarea				Sesiune de instruire organizată; Abilități profesionale în implementarea proiectelor dezvoltate	Raport activitate, lista participanților	Secția Planificare strategică și Programare



	dezvoltare regională	proiectelor regionale și transfrontaliere”							
		Atelier de lucru ”Comuniune de practici în domeniul MDS”					Atelier de lucru organizat; 20 persoane instruite în domeniul analizei problematicei proiectelor de dezvoltare regională	Raport activitate, lista participanților	Secția Planificare Strategică și Programare, Consultant GIZ
		Regionalizarea serviciilor MDS					Seminar organizat; 20 participanți instruiți	Raport activitate, lista participanților	Secția Planificare Strategică și Programare, Consultant GIZ
		Prezentarea studiului de fezabilitate cu privire la creșterea eficienței energetice a spitalului raional din or.Orhei					Studiu de fezabilitate privind creșterea eficienței energetice prezentat și consultat public	Raport activate, Lista participanților	Secția Managementul proiectelor, Consultant GIZ
	Evaluarea necesităților și domeniilor prioritare de dezvoltare în RDC	Colectarea și analiza datelor privind necesitățile localităților din RDC și capacitățile de dezvoltare, conform priorităților SDR Centru.					Studiu privind evaluarea necesităților efectuat; Harta necesităților elaborată	Raport studiu	Secția Planificare strategică și Programare
		Elaborarea publicarea de studii specializate privind domeniile prioritare de dezvoltare					Nr. studii elaborate	Raport studii elaborate	Secția Planificare strategică și Progrmare
<b>5.2 Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu partenerii de dezvoltare</b>	Consolidarea relațiilor de colaborare cu instituții similare din România și Suedia	Vizita de studiu a delegației Regiunii Vasterbotten, Suedia la ADR Centru					Relații de colaborare stabilite	Raport vizită, Lista participanților	Director ADR Centru
		Vizită de studiu la Agenții de Dezvoltare din România(ADR					2 Acorduri de colaborare semnate; Consolidate relațiile de	Acorduri de colaborare, Raport activitate,	Director ADR Centru. Specialist EIMP,

		Nord-Est (Piatra Neamț)) și Suedia (Regiunea Vasterbotten)				colaborare cu 2 agenții de dezvoltare regională din România și Suedia	Lista participanților	Secția Planificare strategică și programare
	Colaborarea cu parteneri de dezvoltare în cadrul proiectelor transfrontaliere	Elaborarea proiectelor comune de dezvoltare în cadrul Programelor Operaționale Comune (Bazinul Mării Negre, România-Ucraina-Moldova)				Nr. proiecte elaborate și depuse în cadrul competiției de proiecte	Cereri de finanțare	Specialist EIMP, Secția Planificare strategică și Programare
	Colaborarea cu partenerii de dezvoltare cu privire la consolidarea capacităților de dezvoltare regională	Organizarea de ședințe de lucru comune cu reprezentanții GIZ, ApaSan-Moldova, UNDP etc.				Nr. ședințe de lucru comune organizate; Identificate oportunități de acțiuni comune de activitate	Raport activități, Lista participanților	Secția Planificare strategică și Programare
<b>5.3 Consolidarea capacităților de dezvoltare regională în Zona de securitate</b>	Acordarea de asistență tehnică pentru APL I și II din Zona de securitate în domeniul identificării, elaborării și implementării proiectelor de dezvoltare regională	Organizarea de ședințe consultative cu APL I și II din Zona de securitate				Nr. ședințe consultative organizate	Raport activitate, lista participanților	Secția Planificare strategică și Programare
		Prioritizarea necesităților localităților din Zona de securitate din perspectiva dezvoltării regionale				Nr. de necesități prioritizate	Raport activitate	Secția Planificare Strategică și Programare, Secția Managementul proiectelor, Consultant GIZ
		Identificarea și promovarea ideilor de proiecte ale APL I și APL II din Zona de				Nr. idei de proiecte generate; Nr. propuneri de proiecte elaborate și depuse în	Raport activitate	Secția Managementul proiectelor Consultant GIZ

		securitate în domeniul dezvoltării regionale				cadrul programelor de finanțare		
		Raportarea către MDRC privind progresul implementării proiectelor de dezvoltare regională în Zona de securitate				Nr. rapoarte elaborate; Nr. indicatori de progres stabiliți	Rapoarte elaborate	Secția Managementul proiectelor